

# Interview

## « JPA International revendique clairement son positionnement de réseau fédéral, organisé ces 10 dernières années en plateformes régionales »

**LPC :** Jacques Potdevin, JPA International, le réseau que vous présidez, vient de fêter fin 2017 son 30<sup>ème</sup> anniversaire ; quel regard portez-vous sur le réseau que vous avez créé ?

**Jacques Potdevin :** C'est une grande fierté d'avoir fêté, il y a quelques semaines les 30 ans de notre réseau et de constater la vitalité de notre organisation. Avec une croissance de ses membres de plus d'un tiers en 10 ans, le réseau JPA International rassemble aujourd'hui 150 cabinets, près de 4 500 collaborateurs et est présent dans 57 pays.

Face au déploiement des grands réseaux internationaux intégrés d'audit et d'expertise comptable, JPA International revendique clairement son positionnement de réseau fédéral, organisé ces 10 dernières années en plateformes régionales (Europe - Asie - Middle East - Océan Indien - Amérique du Sud...).

**LPC :** Vous évoquez cette organisation en plateformes régionales, que recouvre exactement cette notion ?

**J. Potdevin :** Cette notion est en effet très importante pour nous et avec Hervé Puteaux, Directeur Général du réseau, elle nous tient particulièrement à cœur, car elle représente pour nous un axe essentiel de notre développement.

**Hervé Puteaux :** Nous nous sommes développés sur la base d'une démarche équilibrée. Il s'agissait au départ d'accompagner nos clients à l'interna-

tional, puis d'accueillir en France les clients des cabinets membres de notre réseau et enfin de faciliter les collaborations entre les membres.

Cela signifie que nous proposons à nos membres de partager des actions sur la base d'une organisation en plateformes régionales. Ainsi à travers le monde, il y a, à la fois une animation « globale - mondiale » et une animation « régionale » afin de s'adapter plus précisément aux attentes de nos membres et aux besoins des entreprises.

**LPC :** La politique actuelle de certains grands réseaux internationaux est de favoriser le « one country - one firm », est-ce aussi la stratégie de JPA International ?

**J. Potdevin :** Nous ne sommes pas sur cette ligne. Cela dépend pour nous de la taille des pays. Lorsque nous avons un membre qui peut couvrir tout le pays, évidemment c'est plus facile d'avoir un seul membre. Mais il y a des régions où il est très compliqué d'avoir un seul membre pour tout le pays.

Dans de nombreuses parties du monde, le marché est tellement important et les besoins si immenses, que le fait d'avoir plusieurs membres présents dans le pays ou la région permet de mieux servir les clients.

Nous n'avons donc pas du tout la volonté de réduire le nombre de membres par pays, bien au contraire.



**Jacques Potdevin**  
Président de JPA International

**H. Puteaux :** Sur le plan pratique, nous constatons que notre mode de fonctionnement facilite le développement. Dans de grandes régions comme la Chine ou comme l'Inde, il est évident que si vous voulez n'avoir qu'un seul cabinet entre le nord de l'Inde et le sud de l'Inde cela devient extrêmement compliqué.

Le fait d'avoir des plateformes régionales qui permettent à nos membres de travailler et d'échanger ensemble solutionne en grande partie la présence dans de grands pays.

**LPC :** Le sujet de l'intégration n'est donc pas au cœur du projet de JPA International ?

**J. Potdevin :** Nous sommes parfaitement indépendants. L'intégration n'est pas un sujet. Nous restons un réseau fédéré et nous voulons rester un réseau fédéré.

C'est sans doute la clé de notre succès parce qu'il n'y a pas d'interrogation à savoir sur qui un jour se fera racheter ou pas. Le sujet n'est franchement pas là.

Par contre, nous essayons de faire en sorte d'utiliser de plus en plus les mêmes outils, les mêmes systèmes

# Interview

d'informations et par conséquent l'intégration se réalise par les outils, les formations et les communications. Il n'y a donc pas du tout de projet capitalistique dans notre démarche.

**LPC : Sur le plan de l'attractivité, quelle serait la différenciation de l'offre JPA pour des jeunes confrères ?**

**J. Potdevin :** L'un de nos atouts essentiels, c'est d'abord une dynamique à l'international prouvée et reconnue, qui permet aux équipes de travailler en dehors de leur territoire et de découvrir à la fois d'autres compétences, d'autres modes de fonctionnement et d'autres horizons.

Je pense que pour la profession, c'est une démarche extrêmement originale et je crois que l'un de nos autres atouts c'est une mentalité particulière. Quand je constate qu'au bout de 30 ans aucun de ceux qui nous ont rejoints nous ont quittés, il y a sans doute une recette un peu particulière qui rend notre structure attractive.

**LPC : Ce qui veut dire qu'en France, le groupement est encore ouvert à l'adhésion de nouveaux membres ?**

**J. Potdevin :** Oui. Il reste encore quelques villes qui sont ouvertes à des confrères dynamiques qui souhaitent nous rejoindre. Il y a quelques régions où aujourd'hui nous sommes moins présents qu'ailleurs.

**LPC : Quels sont les grands projets à court terme pour JPA pour les 3 ans qui viennent ?**

**J. Potdevin :** Le plus important pour nous est de consolider les plateformes régionales. Parce que nous pensons que c'est une vraie clé de succès à la fois pour le réseau et pour nos membres régionaux. Cela nécessite beaucoup de travail, beaucoup de communication, beaucoup de présence.

Et puis évidemment, poursuivre notre développement. Nous sommes actuellement présents dans près de 60 pays. Il existe 143 pays dans le monde alors nous avons encore une marge de progression !

Quelques pays nous intéressent plus particulièrement, pays sur lesquels nous voulons nous focaliser dans les 3 ans qui viennent. Ce sont notamment certains pays d'Europe de l'est et d'Europe centrale ainsi que les pays d'Afrique du Nord.

**LPC : Pour réaliser vos projets, disposez-vous d'une équipe de permanents ?**

**J. Potdevin :** Absolument. Nous disposons d'une équipe de permanents qui fait vivre le groupement. Quand cela est nécessaire, notamment pour des missions particulières, nous puisons dans le vivier du réseau.

**H. Puteaux :** Nous utilisons des forces internes aux cabinets, comme par exemple pour les contrôles qualité.

C'est bien plus facile, plus intelligent, et bien plus efficace de prendre des professionnels du contrôle qualité des autres cabinets, cela permet à la fois de s'assurer de la permanence de la démarche qualité au sein du réseau et en plus de partager les bonnes pratiques professionnelles.

**LPC : Quel est votre vision de l'évolution des seuils en matière d'audit ?**

**J. Potdevin :** Nous voyons bien que ce débat agite les professionnels et c'est normal car cela concerne le marché de l'audit PME, important pour de nombreux confrères. Mais les français en général ont une vision du monde extérieur purement « intuitive » parce qu'ils connaissent peu ou pas assez le monde extérieur, ils lisent peu ou pas d'articles en provenance du monde extérieur et ils ont peu ou pas vécu dans d'autres pays.



**Hervé Puteaux**  
Directeur Général de JPA France

Globalement, si vous voulez l'audit des PME est un sujet qui intéresse l'ensemble des états. Aujourd'hui on se rend compte que les états ne savent pas vivre sans un minimum de fiscalité et les peuples d'aujourd'hui veulent une fiscalité qui soit comprise, répartie et partagée.

Par conséquent, on voit bien que le fait d'avoir des bons comptes, au bout du bout, cela permet de payer les bons impôts, que cela plaise ou non, c'est comme cela. Et pour avoir de bons comptes, il faut des auditeurs extérieurs.

D'ailleurs, les pays qui ont monté fortement les seuils d'audits sont aujourd'hui en train de les redescendre. Ils se rendent compte que lorsque les seuils sont trop élevés, il existe un risque fort de pertes d'information. Cette perte d'informations se termine souvent par une perte de fiscalité.

Le vrai vainqueur de la reconnaissance de nos qualités et de notre utilité, c'est l'intégrité et l'expression d'une morale professionnelle dans ce que nous faisons. Ce sont, je pense, des valeurs auxquelles finalement le monde est profondément attaché.